令　和　3　年　度

（自動車運送事業
高速度鉄道事業）　決算参考資料

交　　通　　局

目　　次

自動車運送事業会計

1　業務量比較 …… 1頁
2　決算収支比較 …… 2頁
3　建設改良事業の主な内訳 …… 3頁
4　予算・決算比較 …… 4頁
5　貸借対照表の概要 …… 6頁

高速度鉄道事業会計

1　業務量比較 …… 7頁
2　決算収支比較 …… 8頁
3　建設改良事業の主な内訳 …… 9頁
4　予算・決算比較 …… 10頁
5　貸借対照表の概要 …… 12頁

（参考）　令和３年度決算　主要事項

1　重要事項 …… 13頁
2　1日当たり乗車人員の比較 …… 21頁
3　職員数の比較 …… 22頁
4　財政支援 …… 23頁
5　バス系統別営業収支 …… 25頁
6　地下鉄路線別収支 …… 32頁

自動車運送事業会計

1　業務量比較

区分		令和３年度 (A)	令和２年度 (B)	増△減 (A)－(B)
最多運転車両数（両）	年度末	906	908	△ 2
運転キロ（km）	１日平均	98,921	99,103	△ 182
	年間	36,106,320	36,172,497	△ 66,177
乗車人員（人）	１日平均	279,095	263,652	15,443
	年間	101,869,672	96,232,977	5,636,695
運輸収益（千円・税抜）	１日平均	37,042	35,142	1,900
	年間	13,520,171	12,826,883	693,288

2　決算収支比較

（単位　千円・税抜）

区分	令和３年度 (A)	令和２年度 (B)	増△減 (A)－(B)
自動車運送事業収益	23,687,484	23,394,314	293,170
営業収益	17,361,309	16,736,813	624,496
運輸収益	13,520,171	12,826,883	693,288
定期	3,880,382	3,764,675	115,707
定期外	4,751,991	4,344,638	407,353
敬老	4,182,412	4,067,044	115,368
福祉	621,186	587,320	33,866
貸切	84,200	63,206	20,994
運輸雑収	3,841,138	3,909,930	△ 68,792
広告料	178,717	178,576	141
バス事業運営費負担金	3,090,000	3,180,000	△ 90,000
運転受託収入等	572,421	551,354	21,067
営業外収益	6,326,175	6,657,501	△ 331,326
一般会計負担金	104,808	109,856	△ 5,048
一般会計補助金	6,124,381	6,463,126	△ 338,745
長期前受金戻入等	96,986	84,519	12,467
自動車運送事業費	25,075,464	24,590,265	485,199
営業費用	24,282,115	23,823,743	458,372
人件費	13,201,226	13,055,820	145,406
経費	9,867,633	9,515,857	351,776
減価償却費	1,213,256	1,252,066	△ 38,810
営業外費用	287,756	385,043	△ 97,287
特別損失	505,593	381,479	124,114
営業損益	△ 6,920,806	△ 7,086,930	166,124
経常損益	△ 882,387	△ 814,472	△ 67,915
特別損益	△ 505,593	△ 381,479	△ 124,114
純損益	△ 1,387,980	△ 1,195,951	△ 192,029
累積欠損金（△）	△ 34,288,988	△ 32,901,008	△ 1,387,980
企業債未償還残高	5,154,679	5,337,388	△ 182,709

3　建設改良事業の主な内訳

（単位　千円・税込）

区分	金額
車両の更新　25両	540,979
停留所施設の整備・改修	137,754
ドライブレコーダーの機能強化	57,050
バスターミナルの環境改善	87,460
バス車内への液晶式停留所名表示器の設置	7,059
施設の整備	605,970
計	1,436,272

4 予算・決算比較

(1) 収益的収入及び支出

ア 収入

（単位 千円・税込）

区分	予算額 (A)	決算額 (B)	予算額に比べ決算額の増減 (B)－(A)
自動車運送事業収益	24,688,778	24,628,789	△ 59,989
営業収益	18,266,383	18,300,700	34,317
運輸収益	14,319,529	14,391,853	72,324
定期	4,233,698	4,268,420	34,722
定期外	5,188,890	5,227,216	38,326
敬老	4,182,412	4,182,412	－
福祉	621,186	621,186	－
貸切	93,343	92,619	△ 724
運輸雑収	3,946,854	3,908,847	△ 38,007
広告料	207,396	196,565	△ 10,831
バス事業運営費負担金	3,090,000	3,090,000	－
運転受託収入等	649,458	622,282	△ 27,176
営業外収益	6,422,395	6,328,089	△ 94,306
一般会計負担金	115,869	104,808	△ 11,061
一般会計補助金	6,230,108	6,124,381	△ 105,727
長期前受金戻入等	76,418	98,900	22,482

イ 支出

（単位 千円・税込）

区分	予算額 (C)	決算額 (D)	不用額 (C)－(D)
自動車運送事業費	26,671,924	25,890,723	781,201
営業費用	25,890,671	25,181,616	709,055
人件費	13,386,251	13,211,495	174,756
経費	11,180,137	10,756,865	423,272
減価償却費	1,324,283	1,213,256	111,027
営業外費用	265,660	203,514	62,146
特別損失	505,593	505,593	－
予備費	10,000	－	10,000

(2) 資本的収入及び支出

ア 収入

（単位 千円・税込）

区分	予算額 (A)	決算額 (B)	予算額に比べ決算額の増減 (B)－(A)
資本的収入	2,456,370	1,590,567	△ 865,803
企業債	2,192,000	1,358,000	△ 834,000
出資金	200,000	200,000	－
国庫補助金	－	2,353	2,353
その他資本収入	64,370	30,214	△ 34,156

イ 支出

（単位 千円・税込）

区分	予算額 (C)	決算額 (D)	翌年度繰越額 (E)	不用額 (C)－(D)－(E)
資本的支出	4,646,994	3,776,981	642,515	227,498
建設改良費	2,296,284	1,436,272	642,515	217,497
企業債償還金	1,540,710	1,540,709	－	1
借入金返還金	800,000	800,000	－	－
予備費	10,000	－	－	10,000

（注）資本的支出の翌年度繰越額642,515千円に係る財源は、令和４年度収入見込額等（企業債624,000千円、留保資金等18,515千円）です。

5　貸借対照表の概要

（令和４年３月31日）

（単位　千円・税抜）

借方		貸方	
資産の部		負債の部	
1　固定資産	12,217,016	3　固定負債	11,635,218
A　自動車運送事業	12,094,326	(1) 企業債	3,642,128
(1) 有形固定資産	11,756,826	(2) リース債務	28,921
(2) 投資	337,500	(3) 引当金	7,964,169
B　関連	122,690		
(1) 有形固定資産	57,420	4　流動負債	6,188,690
(2) 無形固定資産	65,270	(1) 企業債	1,512,551
		(2) 他会計借入金	415,500
2　流動資産	6,110,735	(3) リース債務	17,382
(1) 現金預金	48,389	(4) 未払金	2,657,302
(2) 未収金	1,360,065	(5) 前受金	537,918
(3) 貯蔵品	21,986	(6) 引当金	896,581
(4) 短期貸付金	4,600,000	(7) 預り金	78,780
(5) 前払金	79,009	(8) その他流動負債	72,676
(6) その他流動資産	1,286		
		5　繰延収益	451,235
		(1) 長期前受金	451,235
		資本の部	
		6　資本金	33,989,574
		7　剰余金	△33,936,966
		(1) 資本剰余金	352,022
		(2) 欠損金	△34,288,988
資産合計	18,327,751	負債資本合計	18,327,751

高速度鉄道事業会計

1　業務量比較

区分		令和３年度 (A)	令和２年度 (B)	増△減 (A)－(B)
最多運転車両数（両）	年度末	680	680	－
運転キロ（km）	１日平均	188,802	188,775	27
	年間	68,912,863	68,902,896	9,967
乗車人員（人）	１日平均	1,041,355	949,114	92,241
	年間	380,094,479	346,426,525	33,667,954
運輸収益（千円・税抜）	１日平均	160,437	146,657	13,780
	年間	58,559,432	53,529,900	5,029,532

2　決算収支比較

（単位　千円・税抜）

区分	令和３年度 (A)	令和２年度 (B)	増△減 (A)－(B)
高速度鉄道事業収益	72,131,118	67,728,777	4,402,341
営業収益	64,482,984	59,545,688	4,937,296
運輸収益	58,559,432	53,529,900	5,029,532
定期	25,795,377	24,581,877	1,213,500
定期外	26,898,967	23,321,481	3,577,486
敬老	5,024,445	4,827,775	196,670
福祉	840,643	798,767	41,876
運輸雑収	5,923,552	6,015,788	△ 92,236
土地物件貸付料	3,042,109	2,927,931	114,178
広告料	2,224,478	2,462,231	△ 237,753
連絡運輸分担金等	656,965	625,626	31,339
営業外収益	7,648,134	8,183,089	△ 534,955
一般会計負担金	189,245	193,815	△ 4,570
一般会計補助金	3,950,004	4,397,613	△ 447,609
長期前受金戻入等	3,508,885	3,591,661	△ 82,776
高速度鉄道事業費	75,979,855	76,753,826	△ 773,971
営業費用	71,000,715	70,875,947	124,768
人件費	26,193,821	26,519,960	△ 326,139
経費	20,890,591	20,514,005	376,586
減価償却費	23,916,303	23,841,982	74,321
営業外費用	4,479,850	5,542,080	△ 1,062,230
支払利息	4,410,212	5,306,822	△ 896,610
企業債取扱諸費等	69,638	235,258	△ 165,620
特別損失	499,290	335,799	163,491
営業損益	△ 6,517,731	△ 11,330,259	4,812,528
経常損益	△ 3,349,447	△ 8,689,250	5,339,803
実質経常損益	△ 6,273,447	△ 12,039,250	5,765,803
特別損益	△ 499,290	△ 335,799	△ 163,491
純損益	△ 3,848,737	△ 9,025,049	5,176,312
累積欠損金（△）	△ 211,913,831	△ 208,065,094	△ 3,848,737
資金不足額（△）	△ 48,341,939	△ 35,155,297	△ 13,186,642
実質資金不足額（△）	△ 196,856,397	△ 195,926,269	△ 930,128
企業債未償還残高	392,510,851	405,894,317	△ 13,383,466

3　建設改良事業の主な内訳

（単位　千円・税込）

区　　分	金　　額
鶴舞線可動式ホーム柵の整備	2,970
構造物の耐震補強	1,072,122
駅のリニューアル	135,538
駅構内トイレのリニューアル	301,394
駅ホームの冷房化	33,362
駅エレベーターの整備 （今池駅、伏見駅、御器所駅、本山駅）	245,539
車両の更新（鶴舞線）　18両(3編成)	2,886,070
施設の整備	6,684,420
計	11,361,415

4 予算・決算比較

(1) 収益的収入及び支出

ア 収入

(単位 千円・税込)

区分	予算額 (A)	決算額 (B)	予算額に比べ決算額の増減 (B)－(A)
高速度鉄道事業収益	78,485,950	77,974,643	△ 511,307
営業収益	70,757,564	70,320,993	△ 436,571
運輸収益	63,210,371	63,828,898	618,527
定期	28,254,055	28,374,915	120,860
定期外	29,091,228	29,588,895	497,667
敬老	5,024,445	5,024,445	－
福祉	840,643	840,643	－
運輸雑収	7,547,193	6,492,095	△ 1,055,098
土地物件貸付料	3,379,931	3,325,843	△ 54,088
広告料	3,322,489	2,446,837	△ 875,652
連絡運輸分担金等	844,773	719,415	△ 125,358
営業外収益	7,728,386	7,653,650	△ 74,736
一般会計負担金	209,093	189,245	△ 19,848
一般会計補助金	4,026,070	3,950,004	△ 76,066
長期前受金戻入等	3,493,223	3,514,401	21,178

イ 支出

(単位 千円・税込)

区分	予算額 (C)	決算額 (D)	不用額 (C)－(D)
高速度鉄道事業費	84,563,217	80,836,017	3,727,200
営業費用	75,549,689	72,719,056	2,830,633
人件費	27,052,454	26,235,697	816,757
経費	24,227,520	22,567,056	1,660,464
減価償却費	24,269,715	23,916,303	353,412
営業外費用	8,504,238	7,617,671	886,567
支払利息	4,544,331	4,410,212	134,119
企業債取扱諸費等	3,959,907	3,207,459	752,448
特別損失	499,290	499,290	－
予備費	10,000	－	10,000

(注) 支払利息及び企業債取扱諸費の財源にあてるため資本費負担緩和分企業債1,333,000千円並びに資金不足額にあてるため特別減収対策企業債11,000,000千円を借り入れました。

(2) 資本的収入及び支出

ア 収入

（単位 千円・税込）

区分	予算額 (A)	決算額 (B)	予算額に比べ決算額の増減 (B)－(A)	翌年度繰越額に係る財源充当額
資本的収入	16,846,249	13,482,692	△ 3,363,557	500,976
企業債	11,702,000	9,128,000	△ 2,574,000	－
出資金	2,435,000	2,151,000	△ 284,000	380,000
貸付金返還金	400,000	400,000	－	－
一般会計補助金	1,215,732	1,212,090	△ 3,642	120,976
国庫補助金	434,117	69,884	△ 364,233	－
県補助金	30,000	30,000	－	－
その他資本収入	629,400	491,718	△ 137,682	－

イ 支出

（単位 千円・税込）

区分	予算額 (C)	決算額 (D)	翌年度繰越額 (E)	不用額 (C)－(D)－(E)
資本的支出	50,286,539	46,405,881	2,086,094	1,794,564
建設改良費	14,989,872	11,361,415	2,086,094	1,542,363
企業債償還金	35,086,667	34,844,466	－	242,201
出資金	200,000	200,000	－	－
予備費	10,000	－	－	10,000

（注）資本的支出の翌年度繰越額2,086,094千円に係る財源は、翌年度繰越額に係る財源充当額500,976千円（出資金380,000千円及び一般会計補助金120,976千円）及び令和４年度収入見込額等1,585,118千円（企業債1,466,000千円、国庫補助金46,008千円、留保資金等73,110千円）です。

5　貸借対照表の概要

（令和４年３月31日）

（単位　千円・税抜）

借方		貸方	
資産の部		負債の部	
1　固定資産	636,391,365	3　固定負債	383,456,934
A　高速度鉄道事業	635,900,607	(1) 企業債	360,252,088
(1) 有形固定資産	608,697,402	(2) リース債務	170,561
(2) 無形固定資産	16,455,074	(3) 引当金	23,034,285
(3) 投資	248,131		
(4) 他会計出資金	10,500,000	4　流動負債	61,752,517
B　関連	490,758	(1) 一時借入金	8,300,000
(1) 有形固定資産	229,679	(2) 企業債	32,258,763
(2) 無形固定資産	261,079	(3) リース債務	97,885
		(4) 未払金	11,256,892
2　流動資産	8,652,791	(5) 前受金	3,368,139
(1) 現金預金	1,531,152	(6) 引当金	1,794,938
(2) 未収金	6,071,986	(7) 預り金	3,409,346
(3) 貯蔵品	95,324	(8) その他流動負債	1,266,554
(4) 他会計貸付金	78,000		
(5) 前払金	867,729	5　繰延収益	106,061,447
(6) その他流動資産	8,600	(1) 長期前受金	106,061,447
		資本の部	
		6　資本金	300,692,932
		7　剰余金	△206,919,674
		(1) 資本剰余金	4,994,157
		(2) 欠損金	△211,913,831
資産合計	645,044,156	負債資本合計	645,044,156

（参考）　　令和３年度決算　主要事項

１　重 要 事 項

①　バスの運行・施設

(1)　新型コロナウイルス感染症への対応

ア　新型コロナウイルス感染症対策

(ｱ)　バス車両の抗ウイルス加工

手すりやつり革をはじめ、車内全体を抗ウイルス・抗菌加工　９９１両

(ｲ)　バス車両の消毒清掃

車内の定期清掃時に手すり・つり革等の消毒清掃を引き続き実施

イ　事業環境変化への対応

(ｱ)　深夜時間帯の運行の休止

深夜１号、２号系統及び金曜日・休前日の最終バス延長の休止を継続

(2)　安全・安心の推進

ア　安全対策の強化

(ｱ)　ドライブレコーダーの機能強化

バス車両のドライブレコーダーの更新及びカメラの増設　１２３両

(ｲ)　バス車両への安全確認放送装置の設置

バス車両周辺の歩行者や自転車利用者に対し、市バスの接近を音声で周囲に知らせる装置を設置　１１８両

(3)　快適・便利の向上

ア　施設のリニューアル

(ｱ)　バスターミナルの環境改善

ａ　本郷バスターミナルの改修（令和４年度完成予定）

ｂ　名古屋駅バスターミナルの空調設備の設置

(ｲ) バス停留所施設の整備・改修

快適なバス待ち環境に向けて、利用状況等を踏まえ照明付標識、上屋及びベンチの整備・改修等を実施

イ　人にやさしい環境づくり

(ｱ) バス車両の更新

老朽化したバス車両の更新　２５両

ウ　わかりやすく利用しやすい環境づくり

(ｱ) バス車内への液晶式停留所名表示器の設置

ピクトグラム等による運行案内が可能な液晶式停留所名表示器をバス車内に設置　２５両

(ｲ) バス停留所へののりば番号の表示

わかりやすい案内を行うため、バス停留所にのりば番号を表示

(4) 安定した運営基盤の確立

ア　人材の確保・育成

(ｱ) 安定的な人材確保のための取り組みの実施

大型第二種免許未取得者を対象としたバス運転士の採用選考の実施及び免許取得費用の助成

(ｲ) 働きやすい環境づくり

乗務員待機所等の整備

イ　経営基盤の強化

(ｱ) 長期借入金の返還

一般会計、高速度鉄道事業会計へそれぞれ４００百万円を返還

(ｲ)　経営基盤強化出資金の繰入

高速度鉄道事業会計から２００百万円を繰入

(ｳ) バス事業運営費負担金の繰入

高速度鉄道事業会計から３，０９０百万円を繰入

② 地下鉄の運行・施設

(1) 新型コロナウイルス感染症への対応

ア 新型コロナウイルス感染症対策

(ｱ) 地下鉄車両の抗ウイルス加工

手すりやつり革をはじめ、車内全体を抗ウイルス・抗菌加工　７３２両

(ｲ) 地下鉄車両の消毒清掃

車内の定期清掃時に手すり・つり革等の消毒清掃を引き続き実施

(ｳ) 改札窓口へのアクリル板等の設置

飛沫感染防止のため、改札窓口へアクリル板等を設置

(ｴ) 駅構内トイレへの手洗い石鹸の設置

お客さま用手洗い石鹸を全駅の構内トイレに引き続き設置

イ 事業環境変化への対応

(ｱ) 深夜時間帯の運行の休止

東山線の金曜日及び休前日の終電延長の休止を継続

(ｲ) 地下鉄駅コンシェルジュの休止

国内外の旅行者が減少しているため、コンシェルジュの配置の休止を継続

(2) 安全・安心の推進

ア 安全対策の強化

(ｱ) 鶴舞線可動式ホーム柵の整備

可動式ホーム柵の設置に向けた設計

(ｲ) 駅構内カメラの機能強化

ａ　駅ホームカメラの録画化

名城線・名港線

b　駅構内カメラの増設

安全利用のため、トイレの出入口付近を撮影するカメラを増設

瑞穂区役所駅始め４駅

イ　自然災害への備え

(ｱ) 地下鉄構造物の耐震補強

東日本大震災を踏まえた高架及び地下構造物の柱の補強

実施箇所　４駅及び３区間

ウ　計画的な維持管理

(ｱ) 第２栄変電所の移設

旧名城工場跡地に変電所建屋を建設

(ｲ) 地下鉄構造物の長寿命化

トンネル及び高架構造物について、計画的な補修を実施

(ｳ) 地下鉄電気設備の更新

地下鉄の電気設備（変電設備、電路設備、信号設備、通信設備）について、計画的な更新を実施

(ｴ) 地下鉄駅エレベーター、エスカレーターの更新

エレベーターやエスカレーターについて、計画的な更新を実施

(ｵ) 地下鉄車両の主要電気機器更新

車両を安全に長く使用するため、計画的な更新を実施

(3) 快適・便利の向上

ア　施設のリニューアル

(ｱ) 地下鉄駅のリニューアル

明るく清潔感のある快適・便利な駅空間を提供するため、駅全体の壁・床・天井・照明などのリニューアルを実施

工事　千種駅（令和４年度完成予定）

設計　金山駅、上前津駅（名城線）、栄駅、名城公園駅

(ｲ) 駅構内トイレのリニューアル

利用者の快適性向上に向け、全ての便器について洋式化、温水洗浄便座の設置等の改修を実施

工事　久屋大通駅始め９駅９箇所

設計　藤が丘駅始め５駅５箇所

(ｳ) 地下鉄駅ホームの冷房化

工事　千種駅（令和４年度完成予定）

設計　上社駅、本郷駅、藤が丘駅、名城公園駅、丸の内駅、御器所駅、原駅

イ　人にやさしい環境づくり

(ｱ) 名城線・名港線におけるホームと車両の段差・隙間の解消

車いす（ベビーカー）スペースのある１番及び１８番乗降口の改修

(ｲ) 地下鉄駅エレベーターの整備等

工事　今池駅、伏見駅、御器所駅

設計　御器所駅

支障物移設調査　本山駅、新瑞橋駅

地下鉄駅の利用実態調査

次期エレベーター整備計画を策定するため、お客さまの利用状況を把握

(ｳ) 地下鉄鶴舞線車両の更新

車いす（ベビーカー）スペース、液晶式車内案内表示装置、車内カメラなどを備えた車両に更新　１８両（３編成）

(ｴ) 駅構内照明のＬＥＤ化

環境負荷を低減するため、駅構内の照明を省エネ効果の高いＬＥＤへ改修

(4) まちの活性化への貢献

ア　拠点エリアの駅機能強化

(ｱ) リニア中央新幹線建設工事等への対応

建設工事に伴う地下鉄名古屋駅施設の仮移転等

(ｲ) 主要駅の混雑緩和対策の検討

栄駅（東山線）の混雑緩和を図るため、旅客流動調査を実施

(5) 安定した運営基盤の確立

ア 人材の確保・育成

(ｱ) 働きやすい環境づくり

女性職員用施設の設置や仮眠室の個室化等を実施

イ 経営基盤の強化

(ｱ) 地下鉄のワンマン運転化の拡大

名城線・名港線可動式ホーム柵の設置完了に伴い、一部区間でワンマン運転を実施

③ 両事業の管理・営業

(1) 新型コロナウイルス感染症への対応

ア 新型コロナウイルス感染症対策

(ｱ) テレワークの推進

テレワークを実施するための通信環境の整備

(ｲ) 職員向け衛生用品の配備

マスク、手指消毒液等の購入

イ 事業環境変化への対応

(ｱ) 市バス・地下鉄の利用実態調査

「新しい生活様式」の実践による利用動向の変化等を把握するための調査

(ｲ) 他都市の経営実態調査

局内事業推進ワーキンググループにおいて、他都市の経営実態に関する調査・比較・分析を実施

(2) 安全・安心の推進

ア　安全対策の強化

(ｱ) 運輸安全マネジメントの推進

ヒヤリ・ハット情報を活用した事故等の未然防止策及び外部専門家の支援を受けた内部監査の実施

(3) 快適・便利の向上

ア　わかりやすく利用しやすい環境づくり

(ｱ) 旅行者向け券売機の設置（令和４年度稼働予定）

観光スポット、駅番号などからの検索により乗車券を購入できる機能などを備えた券売機を設置

名古屋駅、栄駅、金山駅

(ｲ) 乗車券販売のキャッシュレス化

ａ　定期券購入におけるクレジットカード利用の拡大

拡大前　サービスセンターで、市バス・地下鉄の定期券のみ購入可能

拡大後　自動券売機（名古屋駅４台、栄駅３台、金山駅２台の計９台）及びサービスセンターで、市バス・地下鉄の定期券及び他社線連絡定期券を購入可能

ｂ　一日乗車券等購入におけるキャッシュレス化の拡大

サービスセンターで、一日乗車券等をキャッシュレス決済（クレジットカード、電子マネー、ＱＲコード、バーコード決済）で購入可能

(4) まちの活性化への貢献

ア　効果的な利用促進策の展開

(ｱ) 市営交通１００周年記念事業の実施

令和４年度の市営交通１００周年記念に向け、機運醸成事業の実施

主な内容

ａ　人気オンラインゲームと連携したデジタルスタンプラリーの実施

ｂ　オンラインイベントの実施

c　記念グッズの販売

(ｲ) 効果的な乗客誘致施策の実施

a　新しい生活様式に合わせたウォーキングの実施

地下鉄駅等を発着点とし、開催期間中の自由な日時に参加できるウォーキングイベントを実施

b　市バス沿線フォトコンテストの実施

「市バスで行ってみたくなる場所」をテーマとし区役所と連携して実施

(5) 安定した運営基盤の確立

ア　人材の確保・育成

(ｱ) 制服の機能性向上

業務をより安全・快適に行えるようリニューアルする制服の作製
（令和４年１２月着用開始予定）

イ　経営基盤の強化

(ｱ) 資産の有効活用

本郷バスターミナル内店舗の整備（令和４年度完成予定）

(ｲ) 広告料収入の確保

デジタルサイネージ広告におけるＡＩ活用の試行に着手
名古屋駅、栄駅

2　1日当たり乗車人員の比較

（単位　人／日）

区分		令和３年度	令和２年度	増△減
バス	定期	111,108	105,992	5,116
	定期外	76,653	69,626	7,027
	敬老	68,916	67,015	1,901
	福祉	21,548	20,414	1,134
	貸切	870	605	265
	計	279,095	263,652	15,443
地下鉄	定期	595,292	555,677	39,615
	定期外	352,598	304,272	48,326
	敬老	69,783	66,683	3,100
	福祉	23,682	22,482	1,200
	計	1,041,355	949,114	92,241

3　職員数の比較

（単位　人）

区分		令和３年度	令和２年度	増△減
バス	一般職員	1,504	1,511	△ 7
	再任用職員（短時間）	12	12	—
	会計年度任用職員	50	45	5
	計	1,566	1,568	△ 2
地下鉄	一般職員	2,862	2,857	5
	再任用職員（短時間）	52	69	△ 17
	会計年度任用職員	113	98	15
	計	3,027	3,024	3

（注）年度末在籍人員を示します。

地下鉄の一般職員には特別職１人を含みます。

4 財政支援

(1) バス

（単位　千円）

区分			令和３年度	令和２年度	増△減
一般会計	補助金	資本費補助金	1,016,145	1,144,903	△ 128,758
		地域巡回路線等維持補助金	4,408,000	4,652,000	△ 244,000
		地域巡回路線	614,000	676,000	△ 62,000
		その他路線	3,794,000	3,976,000	△ 182,000
		基礎年金拠出金公的負担経費補助金	407,013	405,843	1,170
		共済追加費用補助金	144,670	156,772	△ 12,102
		抗ウイルス加工補助金	28,737	906	27,831
		小計	6,004,565	6,360,424	△ 355,859
	児童手当負担金		104,808	109,856	△ 5,048
	計		6,109,373	6,470,280	△ 360,907
地下鉄	経営基盤強化出資金		200,000	300,000	△ 100,000
国	地域公共交通確保維持改善事業費補助金		10,788	—	10,788
	訪日外国人旅行者受入環境整備緊急対策事業費補助金		2,353	2,823	△ 470
	計		13,141	2,823	10,318
県	運輸事業振興補助金		15,902	12,253	3,649
合計			6,338,416	6,785,356	△ 446,940

(2) 地下鉄

(単位　千円)

区分			令和３年度	令和２年度	増△減
一般会計	補助金	特例債元金償還補助金	2,924,000	3,350,000	△ 426,000
		特例債利子補助金	38,596	75,637	△ 37,041
		基礎年金拠出金公的負担経費補助金	814,974	814,968	6
		建設改良債利子補助金	140,231	154,863	△ 14,632
		建設改良費補助金	1,212,090	2,191,169	△ 979,079
		抗ウイルス加工補助金	31,403	2,145	29,258
		特別減収対策企業債利子補助金	800	—	800
		小計	5,162,094	6,588,782	△ 1,426,688
	児童手当負担金		189,245	193,815	△ 4,570
	建設改良費出資金		2,151,000	2,538,000	△ 387,000
	計		7,502,339	9,320,597	△ 1,818,258
国	建設改良費補助金		69,884	1,068,086	△ 998,202
県	高速度鉄道事業補助金		30,000	30,000	—
合計			7,602,223	10,418,683	△ 2,816,460

5 バス系統別営業収支

・営業係数　　（令和３年度）140.2　←　（令和２年度）142.6
　うち地域巡回系統　（令和３年度）290.7　←　（令和２年度）278.2

(1) 総括表

区分 / 営業係数	年度	系統数	営業収支（千円）	平均系統長（km）	運転キロ当たり乗車人員（人）
100未満	令和3年度	5	99,652	3.32	5.93
	令和2年度	3	69,071	3.00	5.74
100以上～150未満	令和3年度	69	△ 3,020,903	7.60	3.31
	令和2年度	60	△ 2,517,242	7.43	3.24
150以上～200未満	令和3年度	47	△ 2,193,541	7.69	2.05
	令和2年度	61	△ 2,959,610	7.89	2.06
200以上～300未満	令和3年度	27	△ 1,163,884	8.86	1.52
	令和2年度	26	△ 1,142,320	8.93	1.42
300以上～400未満	令和3年度	10	△ 516,244	14.24	1.01
	令和2年度	11	△ 460,693	13.10	0.99
400以上～	令和3年度	3	△ 142,793	11.37	0.79
	令和2年度	2	△ 91,500	11.65	0.76
計	令和3年度	161	△ 6,937,713	7.62	2.83
	令和2年度	163	△ 7,102,294	7.58	2.66
うち地域巡回系統	令和3年度	22	△ 1,017,939	14.32	1.35
	令和2年度	22	△ 950,507	14.25	1.38

（注）深夜１号、２号の２系統については令和２年度８月より運行休止を継続しているため、令和３年度の系統数から除きます。

(2) 系統別収支

順位	系統記号	主な運行区間		営業係数	営業収支（千円）	平均系統長（km）	運転キロ当たり乗車人員（人）
		起点	終点				
1	幹藤丘１	藤が丘	本地住宅	76	60,500	2.50	7.36
2	平針１１	地下鉄平針	平針住宅	86	24,217	3.91	5.73
3	徳重１１	地下鉄徳重	地下鉄平針	91	4,811	4.32	5.15
4	中村１３	中村公園	稲西車庫	91	8,179	3.02	5.40
5	上社１１	上　社	上　社	98	1,945	4.64	4.78
6	幹本郷１	本　郷	猪高緑地	102	△ 10,129	5.05	4.51
7	幹星丘２	星ケ丘	地下鉄植田	104	△ 8,244	4.82	5.00
8	原　１１	地下鉄原	地下鉄徳重	106	△ 4,054	5.12	4.51
9	名駅１３	名古屋駅	上飯田	107	△ 20,706	7.62	4.18
10	黒川１１	黒　川	如意車庫前	108	△ 11,579	5.46	4.04
11	名駅１１	名古屋駅	名古屋駅	108	△ 8,953	8.15	3.94
12	幹星丘１	星ケ丘	梅森荘	108	△ 34,771	5.52	4.57
13	金山１２	金　山	妙見町	108	△ 18,072	7.41	4.33
14	新瑞１２	新瑞橋	地下鉄徳重	108	△ 14,675	11.42	4.07
15	名駅２４	名古屋駅	大治西条	111	△ 3,470	7.89	4.02
16	栄　２４	栄	稲西車庫	113	△ 28,893	7.10	4.31
17	星丘１２	星ケ丘	地下鉄植田	113	△ 13,204	6.82	3.98
18	金山１１	金　山	池　下	115	△ 16,725	8.17	4.01
19	基幹　２	栄	引　山	115	△ 151,555	10.95	3.40
20	幹中村１	中村公園	戸田荘	115	△ 38,673	6.63	3.57
21	幹神宮１	神宮東門	多加良浦	116	△ 60,159	9.82	3.38
22	徳重１３	地下鉄徳重	藤田医科大学病院	116	△ 20,757	6.48	3.75
23	幹砂田１	池　下	大森車庫	116	△ 33,732	7.83	3.49
24	幹栄　１	栄	如意住宅	116	△ 70,885	8.64	3.58
25	基幹　１	栄	星　崎	118	△ 88,909	10.71	3.50
26	幹新瑞１	新瑞橋	平針住宅	118	△ 41,534	6.74	3.43
27	原　１２	地下鉄原	みどりが丘公園	119	△ 20,702	6.94	3.61
28	吹上１１	吹　上	大曽根	121	△ 28,115	5.19	4.07

順位	系統記号	主な運行区間		営業係数	営業収支（千円）	平　均系統長（ｋｍ）	運転キロ当たり乗車人員（人）
		起点	終点				
29	幹一社１	一　社	引　山	121	△　39,929	5.78	3.88
30	名駅１２	名古屋駅	如意車庫前	122	△　25,007	9.48	3.37
31	星丘１１	星ケ丘	地下鉄自由ケ丘	122	△　19,460	4.28	3.97
32	金山１６	金　山	瑞穂運動場東	123	△　28,176	6.24	3.45
33	鳴子１５	地下鉄鳴子北	鳴尾車庫	123	△　12,074	7.90	2.86
34	名駅１５	名古屋駅	黒　川	125	△　43,023	4.91	3.61
35	神宮１１	名鉄神宮前	相生山住宅	126	△　57,431	8.69	3.24
36	平針１２	地下鉄平針	地下鉄原	128	△　13,731	5.32	3.27
37	金山２２	金　山	戸　田	129	△　73,072	8.63	3.01
38	星丘１３	星ケ丘	杁　中	129	△　16,923	6.62	3.55
39	幹鳴子１	地下鉄鳴子北	大清水	129	△　51,182	7.55	3.27
40	栄　２１	栄	泉楽通四丁目	131	△　56,398	9.00	3.00
41	新瑞１３	新瑞橋	新瑞橋	132	△　55,326	13.07	2.85
42	中村１４	中村公園	大治西条	132	△　29,198	4.39	3.55
43	千種１１	千種駅前	砂田橋	133	△　16,516	4.33	3.29
44	幹名駅２	名古屋駅	東海橋	134	△　76,823	8.78	2.94
45	東海１２	六番町	河合小橋	134	△　87,761	10.39	2.66
46	幹神宮２	神宮東門	権　野	134	△　82,874	7.26	3.09
47	幹栄　２	栄	新大正橋西	135	△　55,391	7.28	3.35
48	金山２３	金　山	戸田荘	135	△　47,309	8.80	2.87
49	池下１１	池　下	猪高車庫	135	△　28,772	5.93	3.20
50	八事１１	妙見町	平針住宅	136	△　74,622	7.34	2.85
51	徳重１４	地下鉄徳重	鳴海団地	136	△　27,875	8.67	2.72
52	幹原　１	地下鉄原	相生山住宅	137	△　43,601	5.05	3.14
53	神宮１２	神宮東門	鳴尾車庫	137	△　44,984	8.78	2.79
54	八事１２	千種駅前	島田一ツ山	138	△　54,587	9.71	2.90
55	植田１１	地下鉄植田	地下鉄鳴子北	138	△　25,472	8.62	2.70
56	鳴子１４	地下鉄鳴子北	大高駅	139	△　21,217	8.81	2.19
57	Ｃ－７５８	名古屋駅	名古屋駅	140	△　63,694	8.91	3.52

順位	系統記号	主な運行区間		営業係数	営業収支（千円）	平均系統長（km）	運転キロ当たり乗車人員（人）
		起点	終点				
58	藤丘１１	藤が丘	名鉄印場	141	△ 30,870	4.92	2.99
59	幹高畑１	地下鉄高畑	多加良浦	141	△ 46,882	6.06	2.73
60	鳴子１２	地下鉄鳴子北	太　子	144	△ 24,417	7.08	2.64
61	幹名駅１	名古屋駅	上飯田	145	△ 99,068	6.94	3.01
62	高畑１４	地下鉄高畑	南陽交通広場	145	△ 40,444	8.82	2.45
63	栄　２３	栄	中川車庫前	146	△ 56,685	10.44	2.69
64	栄　１１	栄	如意車庫前	146	△ 122,356	10.36	2.63
65	徳重１２	地下鉄徳重	白　土	146	△ 27,741	2.35	4.09
66	ガイド	小幡緑地	中志段味	146	△ 119,251	6.84	2.09
67	高畑１３	八田駅	野跡駅	148	△ 56,208	10.89	2.25
68	鳴子１３	地下鉄鳴子北	南大高駅	148	△ 55,371	7.44	2.45
69	栄　２２	栄	港区役所	148	△ 45,968	9.23	2.65
70	金山２１	金　山	中川車庫前	149	△ 56,925	8.70	2.54
71	鳴子１１	地下鉄鳴子北	地下鉄植田	149	△ 30,777	4.94	2.95
72	名駅２６	名古屋駅	平田住宅	149	△ 29,491	10.49	2.26
73	金山２５	金　山	野跡駅	150	△ 85,313	10.18	2.33
74	名駅２０	名古屋駅	権　野	150	△ 72,212	9.28	2.58
75	名駅１８	名古屋駅	名鉄神宮前	150	△ 34,107	8.14	2.65
76	小田１１	上小田井駅	如意住宅	151	△ 34,814	6.63	2.24
77	金山２０	金　山	権　野	152	△ 25,635	8.87	2.19
78	名駅１４	名古屋駅	大曽根	153	△ 32,773	5.14	2.69
79	幹築地１	港区役所	野跡駅	154	△ 66,831	6.23	2.20
80	小田１２	平田住宅	平田住宅	154	△ 26,882	4.80	2.41
81	名駅２５	名古屋駅	名古屋駅	155	△ 36,632	7.16	2.58
82	神宮１５	神宮東門	鳴尾車庫	155	△ 50,630	7.78	2.37
83	高畑１５	八田駅	南陽交通広場	155	△ 56,070	8.13	2.09
84	高畑１６	地下鉄高畑	河合小橋	156	△ 36,895	8.80	2.02
85	黒川１２	中切町	博物館	156	△ 37,955	10.34	2.49
86	名駅１７	名古屋駅	名古屋大学	156	△ 51,265	9.30	2.35
87	栄　１７	栄	名古屋大学	159	△ 52,727	6.65	2.39

順位	系統記号	主な運行区間		営業係数	営業収支（千円）	平均系統長（km）	運転キロ当たり乗車人員（人）
		起点	終点				
88	金山１４	金　山	瑞穂運動場東	159	△　77,968	7.97	2.29
89	栄　１２	栄	安井町西	162	△　49,493	6.82	2.49
90	金山１９	神宮東門	潮見町南	162	△　88,745	8.65	2.04
91	名駅２３	名古屋駅	横井町	163	△　33,332	6.97	2.31
92	相生１１	島田住宅	大清水	163	△　33,553	6.60	2.54
93	鳴子１６	地下鉄鳴子北	藤田医科大学病院	166	△　38,685	7.11	2.09
94	金山１８	金　山	要　町	166	△　36,557	9.95	2.21
95	新瑞１４	新瑞橋	ワイルドフラワーガーデン	168	△　65,606	9.24	1.92
96	藤丘１２	藤が丘	東谷山フルーツパーク	168	△　52,022	11.36	1.99
97	名駅１９	名古屋駅	港区役所	169	△　33,632	10.30	1.95
98	栄　１５	栄	新守山駅	170	△　60,086	7.12	2.10
99	茶屋１２	池　下	猪子石団地	173	△　63,474	7.27	2.17
100	名港１６	名古屋港	地下鉄鳴子北	174	△　30,843	9.17	2.06
101	神宮１６	神宮東門	神宮東門	176	△　25,813	11.60	1.83
102	名駅２２	名古屋駅	横井町	177	△　31,485	7.03	1.97
103	金山１５	金　山	瑞穂運動場東	178	△　31,439	5.89	1.86
104	本郷１１	本　郷	本地住宅	180	△　29,025	4.68	1.99
105	栄　２０	栄	瑞穂運動場東	181	△　85,581	8.59	1.79
106	名港１３	港区役所	多加良浦	181	△　50,117	7.08	1.79
107	千種１３	千種駅前	緑ケ丘住宅	185	△　53,499	8.51	1.92
108	新瑞１５	新瑞橋	地下鉄鳴子北	186	△　33,203	4.33	2.24
109	金山２６	金　山	金　山	186	△　20,712	7.23	1.67
110	東海１１	港区役所	港区役所	186	△　57,680	10.33	1.66
111	高速　１	栄	森の里団地	187	△　85,869	24.01	1.11
112	名駅１６	名古屋駅	名古屋駅	187	△　36,173	5.57	2.35
113	高畑１８	港区役所	地下鉄高畑	187	△　52,690	8.47	1.63
114	鶴舞１１	鶴舞公園	上飯田	188	△　42,882	6.09	2.02

順位	系統記号	主な運行区間		営業係数	営業収支（千円）	平均系統長（km）	運転キロ当たり乗車人員（人）
		起点	終点				
115	曽根１１	大曽根	緑ケ丘住宅	188	△ 64,195	6.57	1.77
116	茶屋１１	茶屋ケ坂	緑ケ丘住宅	192	△ 23,683	4.38	2.00
117	中村１２	中村公園	服　部	194	△ 50,173	7.95	1.73
118	栄　１３	栄	安井町西	194	△ 82,451	7.40	1.91
119	植田１２	地下鉄植田	地下鉄植田	194	△ 15,392	6.43	1.68
120	南 巡 回	神宮東門	神宮東門	195	△ 39,105	14.18	2.01
121	曽根１３	大曽根	如意車庫前	198	△ 75,162	5.04	1.82
122	名港１１	名古屋港	鳴尾車庫	202	△ 37,109	8.86	1.49
123	中村１１	中村公園	横井町	204	△ 50,123	5.79	1.42
124	栄　２６	栄	博物館	204	△ 10,613	5.89	1.86
125	上社１２	上　社	緑ケ丘住宅	204	△ 49,341	7.23	1.85
126	天白巡回	地下鉄植田	地下鉄植田	206	△ 27,937	12.35	1.92
127	高畑１７	地下鉄高畑	戸田荘	207	△ 50,314	11.31	1.34
128	栄　２５	栄	名塚中学	207	△ 71,032	6.73	1.66
129	楠 巡 回	如意車庫前	如意車庫前	209	△ 35,785	15.35	2.12
130	有松１１	有松町口無池	太　子	211	△ 32,326	6.53	1.18
131	黒川１４	黒　川	安井町西	212	△ 10,088	2.60	1.79
132	栄　１６	栄	名古屋大学	217	△ 57,407	6.80	1.50
133	名駅２９	名古屋駅	名古屋駅	218	△ 39,681	8.56	1.42
134	栄　１４	栄	上飯田	218	△ 47,151	5.46	1.74
135	小幡１１	本地住宅	新守山駅	222	△ 56,025	9.58	1.20
136	栄　１８	栄	妙見町	222	△ 98,648	7.90	1.65
137	高畑１２	地下鉄高畑	多加良浦	225	△ 32,412	6.63	1.12
138	徳重巡回	白　土	藤田医科大学病院	225	△ 35,789	14.29	1.84
139	有松１２	要　町	有松町口無池	231	△ 71,598	10.08	1.13
140	栄　２７	栄	栄	240	△ 26,298	13.24	1.20
141	北 巡 回	黒　川	黒　川	245	△ 48,988	16.43	1.79
142	千種巡回	地下鉄自由ケ丘	地下鉄自由ケ丘	250	△ 44,628	15.07	1.72

順位	系統記号	主な運行区間		営業係数	営業収支（千円）	平　均系統長（ｋｍ）	運転キロ当たり乗車人員（人）
		起点	終点				
143	名東巡回	星ケ丘	猪高車庫	255	△　50,944	16.33	1.76
144	昭和巡回	御器所通	名古屋大学	259	△　38,854	13.29	1.69
145	鳴海１１	南大高駅	南大高駅	261	△　35,116	7.86	0.94
146	富田巡回	戸　田	戸田荘	281	△　32,606	9.88	1.29
147	西 巡 回	栄	栄	284	△　44,869	14.39	1.53
148	山田巡回	如意車庫前	平田住宅	291	△　28,202	9.47	1.39
149	緑 巡 回	名鉄有松	藤田医科大学病院	310	△　67,963	21.95	1.11
150	守山１１	新守山駅	上飯田	315	△　49,990	8.54	0.58
151	春田１１	春田駅	南陽交通広場	318	△　18,815	7.06	0.56
152	瑞穂巡回	新瑞橋	新瑞橋	322	△　67,099	20.81	1.19
153	港 巡 回	港区役所	多加良浦	323	△　44,904	13.02	1.16
154	中川巡回	地下鉄高畑	地下鉄高畑	336	△　43,182	12.27	1.22
155	南陽巡回	戸田荘	河合小橋	337	△　41,480	15.38	0.74
156	守山巡回	新守山駅	上飯田	359	△　56,863	14.67	1.02
157	東 巡 回	大曽根	茶屋ケ坂	361	△　63,689	15.09	1.15
158	中村巡回	本　陣	稲西車庫	388	△　62,259	16.82	1.04
159	熱田巡回	神宮東門	神宮東門	426	△　46,671	10.21	0.85
160	志段味巡回	東谷山フルーツパーク	小　幡	448	△　56,826	16.71	0.72
161	中 巡 回	栄	金　山	511	△　39,296	7.19	0.85

（注）営業係数は小数点以下を四捨五入して表示しています。

深夜１号、２号の２系統については令和２年度８月より運行休止を継続しているため、令和３年度の系統数から除きます。

6　地下鉄路線別収支

区　分	年　度	1日当たり乗車人員（人）	営業係数	営業収支（千円）	経常収支（千円）
東山線	令和3年度	386,210	75.4	5,510,612	5,436,227
	令和2年度	347,762	83.6	3,342,914	3,173,924
名城線 名港線	令和3年度	311,530	128.4	△ 5,003,427	△ 4,018,119
	令和2年度	283,385	137.0	△ 6,061,731	△ 5,309,877
鶴舞線	令和3年度	166,694	105.4	△ 744,621	△ 746,999
	令和2年度	153,191	114.6	△ 1,870,116	△ 2,005,894
桜通線	令和3年度	162,244	151.8	△ 5,307,720	△ 3,029,985
	令和2年度	151,269	159.3	△ 5,758,235	△ 3,542,983
上飯田線	令和3年度	14,677	(294.8) 477.0	(△ 502,575) △ 972,575	(△ 520,571) △ 990,571
	令和2年度	13,507	(306.9) 496.5	(△ 513,091) △ 983,091	(△ 534,420) △ 1,004,420
全　線	令和3年度	1,041,355	110.1	△ 6,517,731	△ 3,349,447
	令和2年度	949,114	119.0	△ 11,330,259	△ 8,689,250

（注）上飯田線の（ ）書きについては、上飯田連絡線株式会社への線路使用料について、当局が建設した場合の減価償却費として試算したものです。