

令和 2 年 度

(自動車運送事業
高速度鉄道事業) 決算参考資料

交 通 局

目 次

自動車運送事業会計

1	業 務 量 比 較	1 頁
2	決 算 収 支 比 較	2 頁
3	建設改良事業の主な内訳	3 頁
4	予 算 ・ 決 算 比 較	4 頁
5	貸 借 対 照 表 の 概 要	6 頁

高 速 度 鉄 道 事 業 会 計

1	業 務 量 比 較	7 頁
2	決 算 収 支 比 較	8 頁
3	建設改良事業の主な内訳	9 頁
4	予 算 ・ 決 算 比 較	10 頁
5	貸 借 対 照 表 の 概 要	12 頁

(参考) 令和2年度決算 主要事項

1	重 要 事 項	13 頁
2	1 日 当 た り 乗 車 人 員 の 比 較	21 頁
3	職 員 数 の 比 較	22 頁
4	財 政 支 援	23 頁
5	バ ス 系 統 別 営 業 収 支	25 頁
6	地 下 鉄 路 線 別 収 支	32 頁

自動車運送事業会計

1 業務量比較

区 分		令和2年度 (A)	令和元年度 (B)	増 △ 減 (A) - (B)
最多運転車両数(両)		908	908	—
運 転 千 口 (km)	1 日 平 均	99,103	99,105	△ 2
	年 間	36,172,497	36,272,452	△ 99,955
乗 車 人 員 (人)	1 日 平 均	263,652	348,233	△ 84,581
	年 間	96,232,977	127,453,346	△ 31,220,369
運 輸 収 益 (千円・税抜)	1 日 平 均	35,142	47,707	△ 12,565
	年 間	12,826,883	17,460,832	△ 4,633,949

2 決算収支比較

(単位 千円・税抜)

区 分	令和2年度 (A)	令和元年度 (B)	増 △ 減 (A) - (B)
自動車運送事業収益	23,394,314	25,857,938	△ 2,463,624
営業収益	16,736,813	21,382,461	△ 4,645,648
運輸収益	12,826,883	17,460,832	△ 4,633,949
定期	3,764,675	4,507,475	△ 742,800
定期外	4,344,638	6,173,613	△ 1,828,975
敬老	4,067,044	5,962,976	△ 1,895,932
福祉	587,320	726,118	△ 138,798
貸切	63,206	90,650	△ 27,444
運輸雑収	3,909,930	3,921,629	△ 11,699
広告料	178,576	190,721	△ 12,145
バス事業運営費負担金	3,180,000	3,160,000	20,000
運転受託収入等	551,354	570,908	△ 19,554
営業外収益	6,657,501	4,253,639	2,403,862
一般会計負担金	109,856	113,646	△ 3,790
一般会計補助金	6,463,126	4,056,756	2,406,370
長期前受金戻入等	84,519	83,237	1,282
特別利益	—	221,838	△ 221,838
自動車運送事業費	24,590,265	24,404,823	185,442
営業費用	23,823,743	24,075,457	△ 251,714
人件費	13,055,820	13,095,879	△ 40,059
経費	9,515,857	9,724,671	△ 208,814
減価償却費	1,252,066	1,254,907	△ 2,841
営業外費用	385,043	329,366	55,677
特別損失	381,479	—	381,479
営業損益	△ 7,086,930	△ 2,692,996	△ 4,393,934
経常損益	△ 814,472	1,231,277	△ 2,045,749
特別損益	△ 381,479	221,838	△ 603,317
純損益	△ 1,195,951	1,453,115	△ 2,649,066
累積欠損金(△)	△ 32,901,008	△ 31,705,057	△ 1,195,951
企業債未償還残高	5,337,388	5,575,475	△ 238,087

3 建設改良事業の主な内訳

(単位 千円・税込)

区 分	金 額
バス車両の更新 30 両	677,375
停留所施設の整備・改修	135,671
ドライブレコーダーの機能強化	74,634
バスターミナルの環境改善	43,028
バス車内への液晶式停留所名表示器の設置	8,471
施設の整備	237,938
計	1,177,117

4 予算・決算比較

(1) 収益的収入及び支出

ア 収入

(単位 千円・税込)

区 分	予算額 (A)	決算額 (B)	予算額に比べ 決算額の増減 (B) - (A)
自動車運送事業収益	24,609,925	24,280,930	△ 328,995
営業収益	17,940,549	17,621,642	△ 318,907
運輸収益	13,940,016	13,644,216	△ 295,800
定期	4,150,717	4,141,173	△ 9,544
定期外	5,068,354	4,779,153	△ 289,201
敬老	4,067,044	4,067,044	—
福祉	587,320	587,320	—
貸切	66,581	69,526	2,945
運輸雑収	4,000,533	3,977,426	△ 23,107
広告料	202,525	196,434	△ 6,091
バス事業運営費負担金	3,180,000	3,180,000	—
運転受託収入等	618,008	600,992	△ 17,016
営業外収益	6,669,376	6,659,288	△ 10,088
一般会計負担金	124,075	109,856	△ 14,219
一般会計補助金	6,467,702	6,463,126	△ 4,576
長期前受金戻入等	77,599	86,306	8,707

イ 支出

(単位 千円・税込)

区 分	予算額 (C)	決算額 (D)	不用額 (C) - (D)
自動車運送事業費	26,953,496	25,369,827	1,583,669
営業費用	26,121,174	24,685,806	1,435,368
人件費	13,492,226	13,065,976	426,250
経費	11,238,107	10,367,764	870,343
減価償却費	1,390,841	1,252,066	138,775
営業外費用	440,843	302,542	138,301
特別損失	381,479	381,479	—
予備費	10,000	—	10,000

(2) 資本的収入及び支出

ア 収入

(単位 千円・税込)

区 分	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	予算額に比べ 決算額の増減 (B) - (A)
資 本 的 収 入	1,875,904	1,436,259	△ 439,645
企 業 債	1,566,000	1,125,000	△ 441,000
出 資 金	300,000	300,000	—
国 庫 補 助 金	—	2,823	2,823
そ の 他 資 本 収 入	9,904	8,436	△ 1,468

イ 支出

(単位 千円・税込)

区 分	予 算 額 (C)	決 算 額 (D)	翌 年 度 繰 越 額 (E)	不 用 額 (C) - (D) - (E)
資 本 的 支 出	4,190,233	3,740,204	309,677	140,352
建 設 改 良 費	1,617,146	1,177,117	309,677	130,352
企 業 債 償 還 金	1,363,087	1,363,087	—	0
借 入 金 返 還 金	1,200,000	1,200,000	—	—
予 備 費	10,000	—	—	10,000

(注) 資本的支出の翌年度繰越額309,677千円に係る財源は、令和3年度収入見込額等（企業債305,000千円、留保資金等4,677千円）です。

5 貸借対照表の概要

(令和3年3月31日)

(単位 千円・税抜)

借 方		貸 方	
資 産 の 部		負 債 の 部	
1 固 定 資 産	12,196,043	3 固 定 負 債	11,904,244
A 自動車運送事業	12,069,203	(1) 企 業 債	3,796,679
(1) 有形固定資産	11,731,703	(2) 他会計借入金	415,500
(2) 投 資	337,500	(3) リ ー ス 債 務	43,678
B 関 連	126,840	(4) 引 当 金	7,648,387
(1) 有形固定資産	58,901		
(2) 無形固定資産	67,939	4 流 動 負 債	6,573,342
2 流 動 資 産	7,994,361	(1) 企 業 債	1,540,709
(1) 現 金 預 金	127,746	(2) 他会計借入金	800,000
(2) 未 収 金	1,296,600	(3) リ ー ス 債 務	18,796
(3) 貯 蔵 品	18,672	(4) 未 払 金	2,615,587
(4) 短期貸付金	4,601,511	(5) 前 受 金	536,280
(5) 運 用 金	1,898,489	(6) 引 当 金	923,578
(6) 前 払 金	49,870	(7) 預 り 金	83,477
(7) その他流動資産	1,473	(8) その他流動負債	54,915
		5 繰 延 収 益	472,230
		(1) 長期前受金	472,230
		資 本 の 部	
		6 資 本 金	33,789,574
		7 剰 余 金	△32,548,986
		(1) 資本剰余金	352,022
		(2) 欠 損 金	△32,901,008
資 産 合 計	20,190,404	負 債 資 本 合 計	20,190,404

高 速 度 鉄 道 事 業 会 計

1 業 務 量 比 較

区 分		令和2年度 (A)	令和元年度 (B)	増 △ 減 (A) - (B)
最 多 運 転 車 両 数 (両)		674	674	—
運 転 キ ロ (km)	1 日 平 均	188,775	188,701	74
	年 間	68,902,896	69,064,596	△ 161,700
乗 車 人 員 (人)	1 日 平 均	949,114	1,331,611	△ 382,497
	年 間	346,426,525	487,369,596	△ 140,943,071
運 輸 収 益 (千円・税抜)	1 日 平 均	146,657	209,877	△ 63,220
	年 間	53,529,900	76,815,130	△ 23,285,230

2 決算収支比較

(単位 千円・税抜)

区 分	令和2年度 (A)	令和元年度 (B)	増 △ 減 (A) - (B)
高速度鉄道事業収益	67,728,777	92,890,330	△ 25,161,553
営業収益	59,545,688	83,456,837	△ 23,911,149
運輸収益	53,529,900	76,815,130	△ 23,285,230
定期	24,581,877	31,235,974	△ 6,654,097
定期外	23,321,481	37,053,088	△ 13,731,607
敬老	4,827,775	7,525,467	△ 2,697,692
福祉	798,767	1,000,601	△ 201,834
運輸雑収	6,015,788	6,641,707	△ 625,919
土地物件貸付料	2,927,931	2,971,380	△ 43,449
広告料	2,462,231	3,123,190	△ 660,959
連絡運輸分担金等	625,626	547,137	78,489
営業外収益	8,183,089	9,433,493	△ 1,250,404
一般会計負担金	193,815	196,896	△ 3,081
一般会計補助金	4,397,613	5,465,687	△ 1,068,074
長期前受金戻入等	3,591,661	3,770,910	△ 179,249
高速度鉄道事業費	76,753,826	77,836,611	△ 1,082,785
営業費用	70,875,947	71,269,059	△ 393,112
人件費	26,519,960	26,266,494	253,466
経費	20,514,005	20,988,197	△ 474,192
減価償却費	23,841,982	24,014,368	△ 172,386
営業外費用	5,542,080	6,567,552	△ 1,025,472
支払利息	5,306,822	6,245,532	△ 938,710
企業債取扱諸費等	235,258	322,020	△ 86,762
特別損失	335,799	—	335,799
営業損益	△ 11,330,259	12,187,778	△ 23,518,037
経常損益	△ 8,689,250	15,053,719	△ 23,742,969
実質経常損益	△ 12,039,250	10,673,719	△ 22,712,969
特別損益	△ 335,799	—	△ 335,799
純損益	△ 9,025,049	15,053,719	△ 24,078,768
累積欠損金(△)	△ 208,065,094	△ 199,040,045	△ 9,025,049
資金不足額(△)	△ 35,155,297	△ 12,881,647	△ 22,273,650
実質資金不足額(△)	△ 195,926,269	△ 189,654,266	△ 6,272,003
企業債未償還残高	405,894,317	417,660,673	△ 11,766,356

3 建設改良事業の主な内訳

(単位 千円・税込)

区 分	金 額
可 動 式 ホ ー ム 柵 の 整 備 名城線・名港線への全駅設置等 鶴舞線への設置に向けた測量	5,513,541
構 造 物 の 耐 震 補 強	773,715
駅 の リ ニ ュ ー ア ル	68,212
駅 構 内 ト イ レ の リ ニ ュ ー ア ル	292,149
駅 ホ ー ム の 冷 房 化	54,760
駅 エ レ ベ ー タ ー の 整 備 (名古屋駅、栄駅、今池駅、伏見駅、御器所駅)	439,035
車 両 の 更 新 (鶴 舞 線) 6両(1編成)	962,177
施 設 の 整 備	5,968,249
計	14,071,838

4 予 算 ・ 決 算 比 較

(1) 収益的収入及び支出

ア 収入

(単位 千円・税込)

区 分	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	予算額に比べ 決算額の増減 (B) - (A)
高 速 度 鉄 道 事 業 収 益	75,569,908	73,098,309	△ 2,471,599
営 業 収 益	67,327,475	64,911,017	△ 2,416,458
運 輸 収 益	59,742,579	58,320,414	△ 1,422,165
定 期	27,192,132	27,040,179	△ 151,953
定 期 外	26,923,905	25,653,693	△ 1,270,212
敬 老	4,827,775	4,827,775	—
福 祉	798,767	798,767	—
運 輸 雑 収	7,584,896	6,590,603	△ 994,293
土 地 物 件 貸 付 料	3,446,460	3,198,630	△ 247,830
広 告 料	3,398,975	2,708,392	△ 690,583
連 絡 運 輸 分 担 金 等	739,461	683,581	△ 55,880
営 業 外 収 益	8,242,433	8,187,292	△ 55,141
一 般 会 計 負 担 金	210,359	193,815	△ 16,544
一 般 会 計 補 助 金	4,424,663	4,397,613	△ 27,050
長 期 前 受 金 戻 入 等	3,607,411	3,595,864	△ 11,547

イ 支出

(単位 千円・税込)

区 分	予 算 額 (C)	決 算 額 (D)	翌 年 度 繰 越 額 (E)	不 用 額 (C) - (D) - (E)
高 速 度 鉄 道 事 業 費	86,646,718	81,186,210	68,236	5,392,272
営 業 費 用	75,596,428	72,543,237	68,236	2,984,955
人 件 費	27,440,419	26,562,215	—	878,204
経 費	24,055,327	22,139,040	68,236	1,848,051
減 価 償 却 費	24,100,682	23,841,982	—	258,700
営 業 外 費 用	10,704,491	8,307,174	—	2,397,317
支 払 利 息	5,613,500	5,306,822	—	306,678
企 業 債 取 扱 諸 費 等	5,090,991	3,000,352	—	2,090,639
特 別 損 失	335,799	335,799	—	—
予 備 費	10,000	—	—	10,000

(注) 収益的支出の翌年度繰越額68,236千円に係る財源は、令和3年度収入見込額等(留保資金等)です。
資金不足額にあてると、特別減収対策企業債16,000,000千円を借り入れました。

(2) 資本的収入及び支出

ア 収入

(単位 千円・税込)

区 分	予 算 額 (A)	決 算 額 (B)	予算額に比べ 決算額の増減 (B) - (A)	翌年度繰越額 に係る 財源充当額
資 本 的 収 入	20,476,539	16,922,158	△ 3,554,381	631,168
企 業 債	12,928,000	10,347,000	△ 2,581,000	—
出 資 金	2,992,000	2,538,000	△ 454,000	327,000
貸 付 金 返 還 金	600,000	600,000	—	—
一般会計補助金	2,224,175	2,191,169	△ 33,006	304,168
国 庫 補 助 金	1,378,849	1,068,086	△ 310,763	—
県 補 助 金	30,000	30,000	—	—
その他資本収入	323,515	147,903	△ 175,612	—

イ 支出

(単位 千円・税込)

区 分	予 算 額 (C)	決 算 額 (D)	翌 年 度 繰 越 額 (E)	不 用 額 (C) - (D) - (E)
資 本 的 支 出	56,601,244	52,485,194	1,804,727	2,311,323
建 設 改 良 費	18,177,886	14,071,838	1,804,727	2,301,321
企 業 債 償 還 金	38,113,358	38,113,356	—	2
出 資 金	300,000	300,000	—	—
予 備 費	10,000	—	—	10,000

(注) 資本的支出の翌年度繰越額1,804,727千円に係る財源は、翌年度繰越額に係る財源充当額631,168千円（出資金327,000千円及び一般会計補助金304,168千円）及び令和3年度収入見込額等1,173,559千円（企業債725,000千円、国庫補助金273,751千円、留保資金等174,808千円）です。

5 貸借対照表の概要

(令和3年3月31日)

(単位 千円・税抜)

借 方		貸 方	
資 産 の 部		負 債 の 部	
1 固 定 資 産	650,333,641	3 固 定 負 債	393,816,519
A 高速度鉄道事業	649,826,282	(1) 企 業 債	371,049,851
(1) 有形固定資産	622,168,656	(2) リ ー ス 債 務	257,398
(2) 無形固定資産	17,031,495	(3) 引 当 金	22,509,270
(3) 投 資	248,131		
(4) 他会計出資金	10,300,000	4 流 動 負 債	63,953,946
(5) 他会計貸付金	78,000	(1) 一 時 借 入 金	4,601,511
B 関 連	507,359	(2) 企 業 債	34,844,466
(1) 有形固定資産	235,604	(3) リ ー ス 債 務	107,566
(2) 無形固定資産	271,755	(4) 他会計運用資金	1,898,489
		(5) 未 払 金	12,556,023
2 流 動 資 産	10,585,351	(6) 前 受 金	3,549,746
(1) 現 金 預 金	2,821,974	(7) 引 当 金	1,860,079
(2) 未 収 金	6,823,018	(8) 預 り 金	3,286,872
(3) 貯 蔵 品	74,335	(9) その他流動負債	1,249,194
(4) 他会計貸付金	400,000		
(5) 前 払 金	456,024	5 繰 延 収 益	107,677,532
(6) その他流動資産	10,000	(1) 長 期 前 受 金	107,677,532
		資 本 の 部	
		6 資 本 金	298,541,932
		7 剰 余 金	△203,070,937
		(1) 資 本 剰 余 金	4,994,157
		(2) 欠 損 金	△208,065,094
資 産 合 計	660,918,992	負 債 資 本 合 計	660,918,992

(参考) 令和2年度決算 主要事項

1 重要事項

① バスの運行・施設

(1) 新型コロナウイルス感染症への対応

ア 新型コロナウイルス感染症対策

(ア) バス車両の抗ウイルス加工

手すりやつり革をはじめ、車内全体を抗ウイルス・抗菌加工 23両

(イ) バス車両の消毒清掃

車内の定期清掃時に手すり・つり革等の消毒清掃を実施

(ウ) バス車両運転席へのビニールカーテンの設置

飛沫感染防止のため、バス車両運転席へビニールカーテンを設置

イ 事業環境変化への対応

(ア) 深夜時間帯の運行の休止

深夜1号、2号系統及び金曜日・休前日の最終バス延長の休止

(2) 安全・安心の推進

ア 安全対策の強化

(ア) ドライブレコーダーの機能強化

バス車両のドライブレコーダーの更新及びカメラの増設 181両

(イ) バス車両への安全確認放送装置の設置

バス車両周辺の歩行者や自転車利用者に対し、市バスの接近を音声で周囲に知らせる装置を設置 128両

(3) 快適・便利の向上

ア 施設のリニューアル

(7) バスターミナルの環境改善

- a 照明のLED化及び上屋の塗装替え
名古屋港バスターミナル
- b 本郷バスターミナル改修の設計
- c 名古屋駅バスターミナルの空調設備工事（令和3年8月に稼働）

(4) バス停留所施設の整備・改修

快適なバス待ち環境に向けて、利用状況等を踏まえ照明付標識、上屋及びベンチの整備・改修等を実施

イ 人にやさしい環境づくり

(7) バス車両の更新

老朽化したバス車両の更新 30両

ウ わかりやすく利用しやすい環境づくり

(7) バス車内への液晶式停留所名表示器の設置

ピクトグラム等による運行案内が可能な液晶式停留所名表示器をバス車内に設置
30両

(4) バス停留所へののりば番号の表示

わかりやすい案内を行うため、バス停留所にのりば番号を表示

(4) 安定した運営基盤の確立

ア 人材の確保・育成

(7) 安定的な人材確保のための取り組みの実施

大型第二種免許未取得者のバス運転士の採用選考の実施

(4) 働きやすい環境づくり

乗務員待機所等の整備

イ 経営基盤の強化

(7) 市バスの管理委託の拡大

港明営業所の委託車両数を14両から30両へ増加

(4) 長期借入金の返還

一般会計、高速度鉄道事業会計へそれぞれ600百万円を返還

(5) 経営基盤強化出資金の繰入

高速度鉄道事業会計から300百万円を繰入

(1) バス事業運営費負担金の繰入

高速度鉄道事業会計から3,180百万円を繰入

② 地下鉄の運行・施設

(1) 新型コロナウイルス感染症への対応

ア 新型コロナウイルス感染症対策

(7) 地下鉄車両の抗ウイルス加工

手すりやつり革をはじめ、車内全体を抗ウイルス・抗菌加工 50両

(4) 地下鉄車両の消毒清掃

車内の定期清掃時に手すり・つり革等の消毒清掃を実施

(5) 改札窓口及び駅長室へのビニールカーテンの設置

飛沫感染防止のため、改札窓口及び駅長室へビニールカーテンを設置

(1) 駅構内トイレへの手洗い石鹸の設置

お客さま用手洗い石鹸を全駅の構内トイレに設置

イ 混雑緩和対策

(7) 混雑状況の公表

各路線の朝・夕ラッシュ時間帯の混雑状況をウェブサイトにて公表

ウ 事業環境変化への対応

(7) 深夜時間帯の運行の休止

東山線の金曜日及び休前日の終電延長の休止

(4) 地下鉄駅コンシェルジュの一時休止

国内外の旅行者が激減したため、駅への配置を令和2年5月のみ一時休止

(2) 安全・安心の推進

ア 安全対策の強化

(7) 可動式ホーム柵の整備

a 名城線・名港線

可動式ホーム柵の全駅設置等（令和2年5月以降令和3年3月までに順次稼働）

b 鶴舞線

可動式ホーム柵の設置に向けた測量

(4) 駅構内カメラの機能強化

名城線・名港線のホームカメラを録画化（令和3年度全駅稼働予定）

イ 自然災害への備え

(7) 地下鉄構造物の耐震補強

東日本大震災を踏まえた高架及び地下構造物の柱の補強

実施箇所 1駅及び3区間

ウ 計画的な維持管理

(7) 第2栄変電所の移設

旧名城工場跡地に変電所建屋を建設（令和5年度移設完了予定）

(4) 地下鉄構造物の長寿命化

トンネル及び高架構造物について、計画的な補修を実施

(7) 地下鉄電気設備の更新

地下鉄の電気設備（変電設備、電路設備、信号設備、通信設備）について、計画的な更新を実施

(I) 地下鉄駅エレベーター、エスカレーターの更新

エレベーターやエスカレーターについて、計画的な更新を実施

(II) 地下鉄車両の主要電気機器更新

車両を安全に長く使用するため、計画的な更新を実施

(3) 快適・便利の向上

ア 施設のリニューアル

(7) 地下鉄駅のリニューアル

明るく清潔感のある快適・便利な駅空間を提供するため、駅全体の壁・床・天井・照明などのリニューアルを実施

工事 千種駅（令和4年度完成予定）

設計 栄駅、千種駅、金山駅、名城線上前津駅

(I) 駅構内トイレのリニューアル

利用者の快適性向上に向け、全ての便器について洋式化、温水洗浄便座の設置等の改修を実施

工事 名古屋駅始め4駅4箇所

設計 久屋大通駅始め13駅13箇所

(II) 地下鉄駅ホームの冷房化

工事 千種駅、桜山駅（千種駅は令和4年度完成予定）

設計 千種駅、丸の内駅、原駅

イ 人にやさしい環境づくり

(7) 名城線・名港線におけるホームと車両の段差・隙間の解消

ホーム改修の設計等

(I) 地下鉄駅エレベーターの整備等

工事 名古屋駅、栄駅、今池駅（名古屋駅は令和元年度に供用開始）

設計 伏見駅、御器所駅

地下鉄駅施設等の基礎調査

次期エレベーター整備計画を策定するため、駅の周辺状況及び構内施設の現況の調査

(ウ) 地下鉄鶴舞線車両の更新

車いす（ベビーカー）スペース、液晶式車内案内表示装置、車内カメラなどを備えた車両に更新

6両（1編成）

(イ) エスカレーター音声案内装置等の整備

エスカレーター音声案内装置の整備及び券売機設置場所の車いす対応化等を実施

(オ) 駅構内照明のLED化

環境負荷を低減するため、駅構内の照明を省エネ効果の高いLEDへ改修

ウ わかりやすく利用しやすい環境づくり

(7) 液晶式車内案内表示装置の多言語化

地下鉄車両の液晶式車内案内表示装置の次駅名や行先表示部分について、英語に加え、中国語（簡体字・繁体字）、韓国語に対応するよう改修

(4) まちの活性化への貢献

ア 拠点エリアの駅機能強化

(7) リニア中央新幹線建設工事への対応

建設工事に伴う地下鉄名古屋駅施設の仮移転等

(イ) 主要駅の混雑緩和対策の検討

栄駅（東山線）の混雑緩和を図るため、旅客流動調査を実施

(5) 安定した運営基盤の確立

ア 人材の確保・育成

(7) 働きやすい環境づくり

女性職員用施設の設置や仮眠室の個室化等を実施

③ 両事業の管理・営業

(1) 新型コロナウイルス感染症への対応

ア 新型コロナウイルス感染症対策

(7) テレワークの推進

テレワークを実施するための通信環境等の整備及びパソコンの購入

(4) 職員向け衛生用品の配備

マスク、体温計、手指消毒液等の購入

(2) 安全・安心の推進

ア 安全対策の強化

(7) 運輸安全マネジメントの推進

ヒヤリ・ハット情報を活用した事故等の未然防止策及び外部専門家の支援を受けた内部監査の実施

(3) 快適・便利の向上

ア わかりやすく利用しやすい環境づくり

(7) 旅行者向け券売機の設置（令和４年度稼働予定）

観光スポット、駅番号などからの検索により乗車券を購入できる機能などを備えた券売機を設置

設計 名古屋駅、栄駅、金山駅

(4) 乗車券販売のキャッシュレス化

a 自動券売機において定期券をクレジットカードで購入できるようにするための改修（令和３年度導入予定）

設計 名古屋駅、栄駅、金山駅

b 自動券売機において一日乗車券等を交通系ＩＣカードで購入できるようにするための改修

(4) まちの活性化への貢献

ア 効果的な利用促進策の展開

(7) 効果的な駅ナカ事業の展開

次期駅ナカ事業等の検討調査を実施

(4) 効果的な乗客誘致施策の検討

a 新しい生活様式に合わせたウォーキングの実施

地下鉄駅等を発着点とし、開催期間中の自由な日時に参加できるウォーキングイベントを実施

b マナカ10周年キャンペーン等の実施

「マナカぬいぐるみ」等7種の記念グッズの発売や、「マナカ10周年ありがとう10（とう）キャンペーン」を実施し、非接触型ICカードを利用促進

c イエロートレインの運行

幸せを呼ぶ黄色い地下鉄「イエロートレイン」と称して、東山線において黄色をモチーフとした広告貸切列車を運行し、マナカ10周年キャンペーンなど交通局の事業PRを実施

(5) 安定した運営基盤の確立

ア 人材の確保・育成

(7) 制服の機能性向上

業務をより安全・快適に行えるようにするための制服のリニューアルに向けたデザインの作成等

イ 経営基盤の強化

(7) 資産の有効活用

旧名城工場跡地の借地人を公募

2 1 日 当 た り 乗 車 人 員 の 比 較

(単位 人／日)

区 分		令和2年度	令和元年度	増 △ 減
バ ス	定 期	105,992	129,334	△ 23,342
	定 期 外	69,626	100,741	△ 31,115
	敬 老	67,015	93,580	△ 26,565
	福 祉	20,414	23,690	△ 3,276
	貸 切	605	888	△ 283
	計	263,652	348,233	△ 84,581
地 下 鉄	定 期	555,677	716,855	△ 161,178
	定 期 外	304,272	486,537	△ 182,265
	敬 老	66,683	101,293	△ 34,610
	福 祉	22,482	26,926	△ 4,444
	計	949,114	1,331,611	△ 382,497

3 職 員 数 の 比 較

(単位 人)

区 分		令和2年度	令和元年度	増 △ 減
バス	一 般 職 員	1,511	1,398	113
	再任用職員（短時間）	12	—	12
	会 計 年 度 任 用 職 員	45	—	45
	再 雇 用 職 員 嘱 託 職 員	—	151	△ 151
	計	1,568	1,549	19
地下鉄	一 般 職 員	2,857	2,718	139
	再任用職員（短時間）	69	—	69
	会 計 年 度 任 用 職 員	98	—	98
	再 雇 用 職 員 嘱 託 職 員	—	298	△ 298
	計	3,024	3,016	8

(注) 年度末在籍人員を示します。

地下鉄の一般職員には特別職1人を含みます。

4 財 政 支 援

(1) バス

(単位 千円)

区 分			令和2年度	令和元年度	増 △ 減
一 般 会 計	補 助 金	資 本 費 補 助 金	1,144,903	1,234,418	△ 89,515
		地 域 巡 回 路 線 等 維 持 補 助 金	4,652,000	2,281,000	2,371,000
		地 域 巡 回 路 線	676,000	436,000	240,000
		そ の 他 路 線	3,976,000	1,845,000	2,131,000
	金	基 礎 年 金 拠 出 金 公 的 負 担 経 費 補 助 金	405,843	391,811	14,032
		共 済 追 加 費 用 補 助 金	156,772	149,527	7,245
		抗ウイルス加工補助金	906	—	906
		小 計	6,360,424	4,056,756	2,303,668
	計	児 童 手 当 負 担 金	109,856	113,646	△ 3,790
		計	6,470,280	4,170,402	2,299,878
地 下 鉄		経 営 基 盤 強 化 出 資 金	300,000	500,000	△ 200,000
国		訪日外国人旅行者受入環境 整備緊急対策事業費補助金	2,823	4,235	△ 1,412
県		運 輸 事 業 振 興 補 助 金	12,253	17,063	△ 4,810
合 計			6,785,356	4,691,700	2,093,656

(2) 地下鉄

(単位 千円)

区 分		令和2年度	令和元年度	増 △ 減
一般会計	補助金			
	特例債元金償還金	3,350,000	4,380,000	△ 1,030,000
	特例債利子補助金	75,637	125,355	△ 49,718
	基礎年金拠出金 公的負担経費補助金	814,968	791,121	23,847
	建設改良債利子 補助金	154,863	169,211	△ 14,348
	建設改良費補助金	2,191,169	1,601,901	589,268
	抗ウイルス加工補助金	2,145	—	2,145
	小 計	6,588,782	7,067,588	△ 478,806
	児童手当負担金	193,815	196,896	△ 3,081
	建設改良費出資金	2,538,000	2,022,000	516,000
	計	9,320,597	9,286,484	34,113
国	建設改良費補助金	1,068,086	557,146	510,940
県	高速度鉄道事業 補助金	30,000	30,000	—
合 計		10,418,683	9,873,630	545,053

5 バス系統別営業収支

・営業係数 (令和2年度) 142.6 ← (令和元年度) 112.7
 うち地域巡回系統 (令和2年度) 278.2 ← (令和元年度) 175.3

(1) 総括表

区分 営業係数	年度	系統数	営業収支 (千円)	平均 系統長 (km)	運転キロ 当たり 乗車人員 (人)
100未満	令和2年度	3	69,071	3.00	5.74
	令和元年度	32	711,674	6.37	4.98
100以上～ 150未満	令和2年度	60	△ 2,517,242	7.43	3.24
	令和元年度	84	△ 1,776,579	7.89	3.36
150以上～ 200未満	令和2年度	61	△ 2,959,610	7.89	2.06
	令和元年度	34	△ 1,246,250	8.75	1.95
200以上～ 300未満	令和2年度	26	△ 1,142,320	8.93	1.42
	令和元年度	9	△ 268,197	11.80	1.37
300以上～ 400未満	令和2年度	11	△ 460,693	13.10	0.99
	令和元年度	4	△ 130,204	11.69	0.95
400以上～ 500未満	令和2年度	2	△ 91,500	11.65	0.76
	令和元年度	—	—	—	—
計	令和2年度	163	△ 7,102,294	7.58	2.66
	令和元年度	163	△ 2,709,556	7.58	3.52
うち 地域巡回 系統	令和2年度	22	△ 950,507	14.25	1.38
	令和元年度	22	△ 554,398	14.25	1.96

(2) 系統別収支

順位	系統記号	主な運行区間		営業係数	営業収支 (千円)	平均 系統長 (km)	運転キロ 当たり 乗車人員 (人)
		起点	終点				
1	幹藤丘1	藤が丘	本地住宅	81	47,366	2.50	6.63
2	平針11	地下鉄平針	平針住宅	92	16,577	3.69	5.21
3	中村13	中村公園	稲西車庫	94	5,128	3.02	4.97
4	上社11	上 社	上 社	101	△ 1,711	4.64	4.47
5	幹星丘2	星ヶ丘	地下鉄植田	106	△ 10,768	4.82	4.74
6	徳重11	地下鉄徳重	地下鉄平針	107	△ 3,512	4.47	4.26
7	原 11	地下鉄原	地下鉄徳重	108	△ 5,733	5.12	4.22
8	幹星丘1	星ヶ丘	梅森荘	109	△ 36,261	5.53	4.36
9	黒川11	黒 川	如意車庫前	110	△ 14,209	5.46	3.92
10	金山12	金 山	妙見町	111	△ 24,046	7.41	4.05
11	名駅11	名古屋駅	名古屋駅	112	△ 13,250	8.15	3.62
12	星丘12	星ヶ丘	地下鉄植田	112	△ 11,680	6.82	3.93
13	新瑞12	新瑞橋	地下鉄徳重	112	△ 21,356	11.42	3.76
14	幹本郷1	本 郷	猪高緑地	114	△ 56,176	5.06	3.74
15	名駅24	名古屋駅	大治西条	114	△ 4,260	7.89	3.71
16	幹栄 1	栄	如意住宅	115	△ 62,674	8.64	3.43
17	幹神宮1	神宮東門	多加良浦	115	△ 56,069	9.82	3.28
18	栄 24	栄	稲西車庫	116	△ 34,809	7.10	4.01
19	名駅13	名古屋駅	上飯田	117	△ 42,557	7.62	3.65
20	幹中村1	中村公園	戸田荘	117	△ 41,806	6.63	3.34
21	基幹 2	栄	引 山	117	△ 164,717	10.95	3.21
22	幹砂田1	池 下	大森車庫	117	△ 35,232	7.83	3.34
23	原 12	地下鉄原	みどりが丘 公園	118	△ 19,561	6.94	3.50
24	金山11	金 山	池 下	118	△ 19,249	8.17	3.74
25	幹新瑞1	新瑞橋	平針住宅	119	△ 42,219	6.74	3.28
26	基幹 1	栄	星 崎	120	△ 95,709	10.71	3.35
27	吹上11	吹 上	大曾根	122	△ 28,704	5.19	3.87
28	徳重13	地下鉄徳重	藤田医科 大学病院	123	△ 27,911	6.71	3.36

順位	系統記号	主な運行区間		営業 係数	営業収支 (千円)	平 均 系統長 (km)	運転キロ 当たり 乗車人員 (人)
		起点	終点				
29	幹神宮 2	神宮東門	権 野	124	△ 55,550	7.26	3.16
30	神宮 1 1	名鉄神宮前	相生山住宅	124	△ 51,093	8.69	3.21
31	星丘 1 1	星ヶ丘	地下鉄 自由ヶ丘	126	△ 21,979	4.25	3.68
32	幹一社 1	一 社	引 山	127	△ 47,874	5.78	3.53
33	金山 2 2	金 山	戸 田	128	△ 69,273	8.50	2.87
34	鳴子 1 5	地下鉄鳴子北	鳴尾車庫	129	△ 13,921	7.90	2.59
35	名駅 1 2	名古屋駅	如意車庫前	129	△ 30,889	9.48	3.03
36	金山 1 6	金 山	瑞穂運動場東	129	△ 34,023	6.24	3.11
37	平針 1 2	地下鉄平針	地下鉄原	130	△ 14,004	5.32	3.11
38	名駅 1 5	名古屋駅	黒 川	131	△ 51,122	4.91	3.25
39	幹鳴子 1	地下鉄鳴子北	大清水	132	△ 53,201	7.55	3.08
40	中村 1 4	中村公園	大治西条	132	△ 28,226	4.39	3.41
41	千種 1 1	千種駅前	砂田橋	132	△ 18,306	4.33	3.30
42	新瑞 1 3	新瑞橋	新瑞橋	132	△ 54,232	13.07	2.75
43	星丘 1 3	星ヶ丘	杵 中	133	△ 18,102	6.62	3.31
44	池下 1 1	池 下	猪高車庫	134	△ 27,486	5.93	3.09
45	栄 2 1	栄	泉栄通四丁目	134	△ 59,840	9.00	2.82
46	幹栄 2	栄	新大正橋西	136	△ 55,551	7.28	3.20
47	幹名駅 2	名古屋駅	東海橋	136	△ 78,091	8.78	2.79
48	神宮 1 2	神宮東門	鳴尾車庫	137	△ 44,287	8.78	2.73
49	金山 2 3	金 山	戸田荘	137	△ 48,634	8.80	2.72
50	幹原 1	地下鉄原	相生山住宅	137	△ 42,242	5.05	3.04
51	八事 1 2	千種駅前	島田一ツ山	139	△ 54,653	9.71	2.76
52	八事 1 1	妙見町	平針住宅	139	△ 77,648	7.34	2.65
53	鳴子 1 4	地下鉄鳴子北	大高駅	139	△ 20,665	8.81	2.09
54	植田 1 1	地下鉄植田	地下鉄鳴子北	140	△ 26,062	8.62	2.54
55	東海 1 2	六番町	河合小橋	141	△ 99,021	10.39	2.42
56	藤丘 1 1	藤が丘	印場駅	142	△ 30,487	4.92	2.85
57	徳重 1 4	地下鉄徳重	鳴海団地	142	△ 29,940	8.67	2.50

順位	系統記号	主な運行区間		営業係数	営業収支 (千円)	平均 系統長 (km)	運転キロ 当たり 乗車人員 (人)
		起点	終点				
58	ガイド	小幡緑地	中志段味	145	△ 118,152	6.73	2.34
59	幹高畑1	地下鉄高畑	多加良浦	145	△ 48,643	6.06	2.53
60	金山20	金山	権野	145	△ 20,796	8.87	1.96
61	C-758	名古屋駅	名古屋駅	148	△ 70,645	8.91	3.17
62	幹名駅1	名古屋駅	上飯田	149	△ 102,444	6.94	2.83
63	鳴子12	地下鉄鳴子北	太子	150	△ 25,981	7.08	2.40
64	神宮15	神宮東門	鳴尾車庫	150	△ 46,984	7.78	2.37
65	小田12	平田住宅	平田住宅	151	△ 25,059	4.80	2.38
66	鳴子13	地下鉄鳴子北	南大高駅	151	△ 56,398	7.44	2.29
67	栄11	栄	如意車庫前	151	△ 128,692	10.36	2.41
68	徳重12	地下鉄徳重	白土	151	△ 31,071	2.33	3.80
69	栄23	栄	中川車庫前	151	△ 60,430	10.44	2.48
70	鳴子11	地下鉄鳴子北	地下鉄植田	152	△ 34,572	4.94	2.76
71	金山25	金山	野跡駅	152	△ 85,697	10.18	2.20
72	小田11	上小田井駅	如意住宅	153	△ 39,110	6.63	2.11
73	名駅20	名古屋駅	権野	153	△ 73,666	9.28	2.40
74	高畑16	地下鉄高畑	河合小橋	153	△ 34,056	8.80	1.87
75	高畑13	八田駅	野跡駅	153	△ 59,090	10.89	2.04
76	名駅14	名古屋駅	大曾根	154	△ 31,689	5.14	2.60
77	高畑14	地下鉄高畑	南陽交通広場	154	△ 45,615	8.82	2.20
78	名駅26	名古屋駅	平田住宅	154	△ 31,022	10.49	2.07
79	金山21	金山	中川車庫前	154	△ 60,478	8.70	2.38
80	幹築地1	港区役所	野跡駅	155	△ 66,174	6.23	2.09
81	栄22	栄	港区役所	156	△ 49,928	9.23	2.38
82	高畑15	八田駅	南陽交通広場	157	△ 56,257	8.13	1.96
83	名駅18	名古屋駅	名鉄神宮前	159	△ 37,852	8.14	2.37
84	名駅25	名古屋駅	名古屋駅	159	△ 37,385	7.16	2.36
85	黒川12	中切町	博物館	160	△ 38,819	10.34	2.29
86	金山19	神宮東門	潮見町南	161	△ 85,817	8.65	1.99
87	金山14	金山	瑞穂運動場東	164	△ 81,140	7.97	2.11

順位	系統記号	主な運行区間		営業 係数	営業収支 (千円)	平 均 系統長 (k m)	運転キロ 当たり 乗車人員 (人)
		起点	終点				
88	相生 1 1	島田住宅	大清水	164	△ 33,359	6.60	2.41
89	神宮 1 6	神宮東門	神宮東門	165	△ 21,359	11.60	1.93
90	新瑞 1 4	新瑞橋	ワイルドフラ ワーガーデン	166	△ 63,147	9.24	1.90
91	栄 1 7	栄	名古屋大学	167	△ 55,974	6.65	2.22
92	名駅 1 7	名古屋駅	名古屋大学	168	△ 56,907	9.30	2.03
93	栄 1 2	栄	安井町西	168	△ 56,242	6.82	2.25
94	名駅 1 9	名古屋駅	港区役所	168	△ 32,268	10.30	1.87
95	名駅 2 3	名古屋駅	横井町	169	△ 34,546	6.97	2.11
96	藤丘 1 2	藤が丘	東谷山フル ーツパーク	169	△ 48,497	11.07	1.83
97	金山 1 8	金 山	要 町	170	△ 36,803	9.95	2.05
98	名港 1 6	名古屋港	地下鉄鳴子北	171	△ 29,130	9.17	2.00
99	茶屋 1 2	池 下	猪子石団地	173	△ 62,341	7.27	2.09
100	栄 1 5	栄	新守山駅	174	△ 60,606	7.12	1.96
101	本郷 1 1	本 郷	本地住宅	174	△ 25,830	4.68	2.04
102	鳴子 1 6	地下鉄鳴子北	藤田医科 大学病院	176	△ 46,207	7.11	1.82
103	南 巡 回	神宮東門	神宮東門	177	△ 33,001	14.18	2.30
104	名駅 2 2	名古屋駅	横井町	179	△ 31,318	7.03	1.86
105	金山 2 6	金 山	金 山	183	△ 19,646	7.23	1.62
106	名港 1 3	港区役所	多加良浦	183	△ 54,608	7.07	1.67
107	千種 1 3	千種駅前	緑ヶ丘住宅	184	△ 51,806	8.51	1.87
108	茶屋 1 1	茶屋ヶ坂	緑ヶ丘住宅	184	△ 21,442	4.38	2.04
109	新瑞 1 5	新瑞橋	地下鉄鳴子北	184	△ 31,681	4.33	2.22
110	曾根 1 1	大曾根	緑ヶ丘住宅	185	△ 61,330	6.57	1.72
111	金山 1 5	金 山	瑞穂運動場東	186	△ 32,390	5.89	1.66
112	栄 2 0	栄	瑞穂運動場東	188	△ 89,695	8.59	1.64
113	植田 1 2	地下鉄植田	地下鉄植田	188	△ 14,065	6.43	1.69
114	高速 1	栄	森の里団地	190	△ 85,075	24.01	1.01

順位	系統記号	主な運行区間		営業 係数	営業収支 (千円)	平 均 系統長 (km)	運転キロ 当たり 乗車人員 (人)
		起点	終点				
115	高畑 1 8	港区役所	地下鉄高畑	190	△ 51,676	8.47	1.50
116	鶴舞 1 1	鶴舞公園	上飯田	191	△ 43,442	6.09	1.86
117	楠 巡 回	如意車庫前	如意車庫前	192	△ 31,822	15.35	2.29
118	東海 1 1	港区役所	港区役所	192	△ 58,614	10.33	1.53
119	栄 2 6	栄	博物館	193	△ 9,780	5.89	1.92
120	中村 1 2	中村公園	服 部	198	△ 50,067	7.95	1.60
121	曾根 1 3	大曾根	如意車庫前	198	△ 73,436	5.04	1.70
122	天白巡回	地下鉄植田	地下鉄植田	198	△ 25,900	12.35	1.95
123	栄 1 3	栄	安井町西	198	△ 86,717	7.40	1.79
124	名駅 1 6	名古屋駅	名古屋駅	199	△ 41,882	5.45	2.10
125	名港 1 1	名古屋港	鳴尾車庫	201	△ 36,096	8.86	1.43
126	黒川 1 4	黒 川	安井町西	202	△ 9,324	2.60	1.83
127	中村 1 1	中村公園	横井町	204	△ 49,039	5.79	1.34
128	栄 1 4	栄	上飯田	206	△ 47,366	5.46	1.80
129	栄 2 5	栄	名塚中学	207	△ 69,668	6.73	1.59
130	有松 1 1	有松町口無池	太 子	209	△ 30,893	6.53	1.12
131	高畑 1 7	地下鉄高畑	戸田荘	210	△ 48,766	11.31	1.23
132	上社 1 2	上 社	緑ヶ丘住宅	210	△ 49,930	7.23	1.70
133	小幡 1 1	本地住宅	新守山駅	212	△ 50,105	9.58	1.23
134	名駅 2 9	名古屋駅	名古屋駅	219	△ 39,413	8.56	1.35
135	徳重巡回	白 土	藤田医科 大学病院	220	△ 33,896	14.29	1.85
136	高畑 1 2	地下鉄高畑	多加良浦	221	△ 31,002	6.63	1.05
137	栄 1 6	栄	名古屋大学	222	△ 57,126	6.80	1.39
138	有松 1 2	要 町	有松町口無池	223	△ 67,454	10.08	1.13
139	千種巡回	地下鉄 自由ヶ丘	地下鉄 自由ヶ丘	228	△ 39,990	15.07	1.84
140	栄 2 7	栄	栄	232	△ 24,955	13.24	1.20
141	深夜 1	栄	藤が丘	240	△ 1,394	12.35	0.44
142	栄 1 8	栄	妙見町	242	△ 123,326	7.90	1.40

順位	系統記号	主な運行区間		営業 係数	営業収支 (千円)	平 均 系統長 (k m)	運転キロ 当たり 乗車人員 (人)
		起点	終点				
143	北 巡 回	黒 川	黒 川	247	△ 48,086	15.42	1.73
144	昭和巡回	御器所通	名古屋大学	254	△ 37,214	13.29	1.69
145	鳴海 1 1	南大高駅	南大高駅	257	△ 33,657	7.86	0.91
146	名東巡回	星ヶ丘	猪高車庫	257	△ 48,976	16.33	1.70
147	富田巡回	戸 田	戸田荘	264	△ 30,280	9.88	1.34
148	西 巡 回	栄	栄	265	△ 41,785	14.39	1.63
149	山田巡回	如意車庫前	平田住宅	296	△ 27,430	9.47	1.34
150	緑 巡 回	名鉄有松	藤田医科 大学病院	300	△ 65,149	21.95	1.13
151	守山 1 1	新守山駅	上飯田	301	△ 45,952	8.54	0.58
152	港 巡 回	港区役所	多加良浦	306	△ 42,177	13.02	1.19
153	深夜 2	栄	地下鉄高畑	310	△ 847	9.71	0.39
154	瑞穂巡回	新瑞橋	新瑞橋	314	△ 61,765	20.81	1.20
155	南陽巡回	戸田荘	河合小橋	321	△ 39,028	15.38	0.75
156	春田 1 1	春田駅	南陽交通広場	323	△ 18,416	7.06	0.47
157	守山巡回	新守山駅	上飯田	328	△ 50,926	14.67	1.11
158	中川巡回	地下鉄高畑	地下鉄高畑	329	△ 42,702	12.27	1.21
159	東 巡 回	大曾根	茶屋ヶ坂	356	△ 61,665	15.09	1.17
160	熱田巡回	神宮東門	神宮東門	385	△ 39,290	10.21	0.93
161	中村巡回	本 陣	稲西車庫	387	△ 57,925	16.82	0.97
162	志段味巡回	東谷山フル ーツパーク	小 幡	445	△ 53,751	16.11	0.70
163	中 巡 回	栄	金 山	492	△ 37,749	7.19	0.89

(注) 営業係数は小数点以下を四捨五入して表示しています。

6 地下鉄路線別収支

区 分	年 度	1日当たり 乗車人員 (人)	営業係数	営 業 収 支 (千 円)	経 常 収 支 (千 円)
東 山 線	令和2年度	347,762	83.6	3,342,914	3,173,924
	令和元年度	500,164	61.1	11,314,506	11,080,142
名 城 線 名 港 線	令和2年度	283,385	137.0	△ 6,061,731	△ 5,309,877
	令和元年度	403,413	95.0	1,175,834	1,794,167
鶴 舞 線	令和2年度	153,191	114.6	△ 1,870,116	△ 2,005,894
	令和元年度	205,063	82.3	3,062,078	2,842,210
桜 通 線	令和2年度	151,269	159.3	△ 5,758,235	△ 3,542,983
	令和元年度	204,854	118.2	△ 2,418,882	306,674
上飯田線	令和2年度	13,507	(306.9) 496.5	(△ 513,091) △ 983,091	(△ 534,420) △ 1,004,420
	令和元年度	18,117	(256.1) 410.2	(△ 475,758) △ 945,758	(△ 499,474) △ 969,474
全 線	令和2年度	949,114	119.0	△ 11,330,259	△ 8,689,250
	令和元年度	1,331,611	85.4	12,187,778	15,053,719

(注) 上飯田線の()書きについては、上飯田連絡線株式会社への線路使用料について、
当局が建設した場合の減価償却費として試算したものです。

